

株主のみなさまへ

第71期 中間報告書 (平成28年4月1日～平成28年9月30日)

Minebea
Passion to Exceed Precision

ミネベア株式会社

事業の概況

平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。
当社第71期第2四半期連結累計期間（平成28年4月1日から平成28年9月30日まで）の事業の概況につきまして、ここにご報告申し上げます。

■当第2四半期連結累計期間の概況

当第2四半期連結累計期間の日本経済は、個人消費の底打ちがみられる一方、設備投資には依然として慎重な姿勢がみられ、生産、輸出も横ばいに推移しております。米国経済は、企業の生産活動に力強さを欠くものの、個人消費の拡大を背景に緩やかな景気拡大が続いています。欧州経済は、ドイツを中心とした鉱工業の減産を受け、域外輸出に減少が認められましたが、雇用及び所得環境の改善を背景として家計部門を中心に緩やかな景気回復が続きました。アジア地域においては、中国経済は、企業の投資減少や雇用調整の動きがみられ、景気の先行きに対する不透明感が拡大しています。

当社グループは、かかる経営環境下で、収益力のさらなる向上を実現するために、徹底したコスト削減、高付加価値製品と新技術の開発及び拡販活動に注力してまいりました。

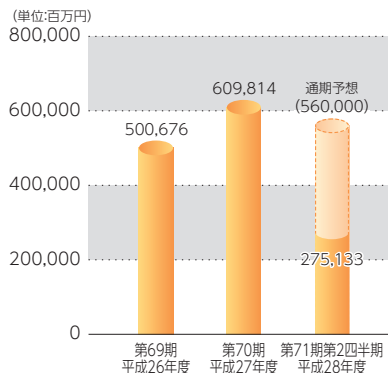
この結果、売上高は275,133百万円と前年同期比20,421百万円（△6.9%）の減収となりました。営業利益は18,594百万円と前年同期比8,823百万円（△32.2%）の減益、経常利益は18,915百万円と前年同期比4,411百万円（△18.9%）の減益、親会社株主に帰属する四半期純利益は、タイ子会社での現地国税当局との訴訟結果を受け過年度分の法人税等1,302百万円を計上したこと等により12,745百万円と前年同期比5,013百万円（△28.2%）の減益となりました。

■通期の見通し

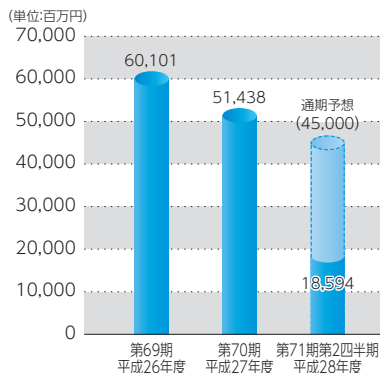
第3四半期連結会計期間以降も、タイ国王の崩御とその余波、米国の新大統領就任後の動向、地政学的なリスクと為替の変動等、今後の世界経済の動向は不透

■財務ハイライト（連結）

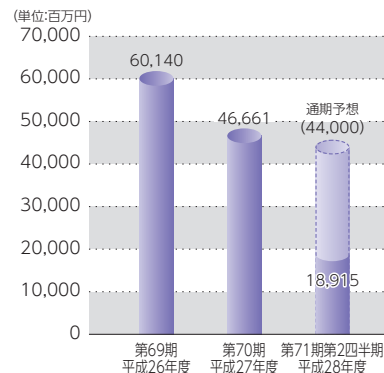
■売上高の推移



■営業利益の推移



■経常利益の推移



明な状況にあります。

このような状況の中、当第2四半期連結累計期間の業績及び直近の状況を踏まえ、現時点で予想可能な範囲で通期連結業績予想を見直し、親会社株主に帰属する当期純利益を以下のとおり変更いたしました。

売上高	560,000百万円	(91.8%)
営業利益	45,000百万円	(87.5%)
経常利益	44,000百万円	(94.3%)
親会社株主に帰属する当期純利益	26,500百万円	(72.8%)

() は対前期比率

中間配当金につきましては、当期の業績を勘案した上で1株につき7円とさせていただきます。また、当期の配当につきましては、1株につき通期で14円（中間配当金7円、期末配当金7円）とさせていただきます。

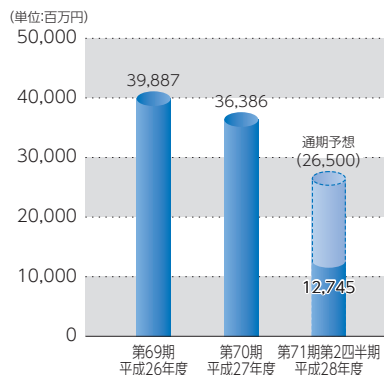
株主のみなさまにおかれましては、引き続き格別のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。



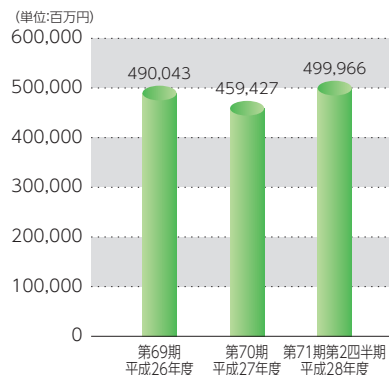
貝沼由久

代表取締役
平成28年12月

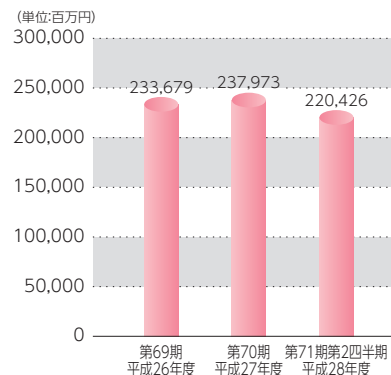
■ 親会社株主に帰属する当期純利益の推移



■ 総資産の推移



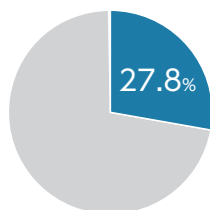
■ 純資産の推移



セグメント別の概況

機械加工品事業

売上高 76,467百万円  8.1%減

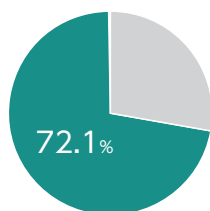


売上高比率 27.8%

機械加工品事業は、当社の主力製品であるボールベアリングのほかに、主として航空機に使用されるロッドエンドベアリング、ハードディスク駆動装置（HDD）用ピボットアッセンブリー等のメカニカルパーツ及び自動車用と航空機用のねじであります。主力製品であるボールベアリングは、主要市場における需要が高まる中で販売数量が増加しました。中でも自動車向けでは、省エネや安全装置用のニーズ拡大による需要増により好調に推移しました。ピボットアッセンブリーは、HDD市場規模縮小の影響を受けましたが、ほぼ前年同期並みの販売数量を確保できました。航空機に使用されるロッドエンドベアリングも欧州を中心に安定した売上を確保できました。しかしながら、前年同期比では為替の影響等により減収となりました。この結果、当第2四半期連結累計期間の売上高は76,467百万円と前年同期比6,780百万円（△8.1%）の減収となりました。営業利益は19,525百万円と前年同期比650百万円（△3.2%）の減益となりました。

電子機器事業

売上高 198,354百万円  6.5%減



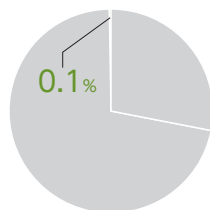
売上高比率 72.1%

電子機器事業は、液晶用バックライト、センシングデバイス（計測機器）、HDD用スピンドルモーター、ステッピングモーター、DCモーター、エアムーバー（ファンモーター）、精密モーター及び特殊機器が主な製品であります。液晶用バックライトは、薄型技術に優位性を持つ当社への需要は堅調に推移しました。ステッピングモーターをはじめとする他のモーターでも自動車向け等を中心に堅調に推移しました。

この結果、当第2四半期連結累計期間の売上高は198,354百万円と前年同期比13,710百万円（△6.5%）の減収となりました。営業利益は6,852百万円と、為替の影響及び在庫調整等により前年同期比5,497百万円（△44.5%）の減益となりました。

その他の事業

売上高 311百万円  28.4%増



売上高比率 0.1%

その他の事業は、自社製機械が主な製品であります。当第2四半期連結累計期間の売上高は311百万円と前年同期比69百万円（28.4%）の増収、営業損失は53百万円と前年同期比77百万円の減益となりました。

(注) 当第2四半期連結累計期間の営業利益は、上記以外に調整額として各セグメントに帰属しない全社費用等7,730百万円を含んでおります。前年同期の調整額は5,130百万円でした。

ミネベア株式会社とミツミ電機株式会社との経営統合、平成29年1月27日に前倒し

当社とミツミ電機株式会社（以下、ミツミ電機）との間で経営統合に係る手続き及び協議を進めてまいりましたが、両社の協議や国内外の関係当局による許認可手続きが順調に進み、経営統合の時期を当初予定していた平成29年3月17日から平成29年1月27日に前倒しすることといたしました。

この統合の前倒しにとまない、当社によるミツミ電機への経営支援を推進し、両社がより早期かつ強力に統合後のグループ事業体制を構築することが可能となります。

岩崎電気株式会社との資本業務提携

当社は、平成28年9月29日に岩崎電気株式会社（以下、岩崎電気）との間で資本業務提携契約を締結いたしました。当社は照明器具関連製品の拡販を掲げ、平成26年より岩崎電気との協業で無線機能付きLED照明器具の開発を進め、平成27年からは両社で共同開発した無線機能付き高効率LED道路灯・街路灯をカンボジアに設置しております。今回の業務提携により、スマートシティなどIoT*に対応した次世代道路照明器具の開発、さらには当社が保有する東南アジアを中心とする営業ネットワークと、岩崎電気が保有する日本全国の販売体制による同製品の広範囲な提供が可能となり、これらが両社の企業価値向上に繋がることと期待しております。

※IoTとは、コンピュータなどの情報・通信機器だけでなく、世の中に存在するさまざまな物体（モノ）に通信機能を持たせ、インターネットに接続したり相互に通信することにより、自動認識や自動制御、遠隔計測などを行うこと。

ミネベア東京本部でライティングフェア2016を開催

平成28年7月、東京本部で、当社の新型LED照明「SALIOT (Smart Adjustable Light for the Internet Of Things、サリオ)」や当社子会社であるParadox Engineering SA社のスマートシティソリューションを紹介する、「ライティングフェア2016」を初開催いたしました。3日間で700人を超えるお客様に会場いただき、当社の照明事業への参入、技術力をお客様にアピールすることができました。



ライティングフェア2016



※スマートフォンにより、配光や照射方向が調整できます。

「2016年度グッドデザイン賞」を受賞



SALIOT CUBE

「SALIOT」のキューブデザインタイプ「SALIOT CUBE」が、2016年度グッドデザイン賞を受賞いたしました。

「SALIOT CUBE」は、照明方向の上下左右・明るさ、配光角までを含めスマートフォンのアプリケーションによるリモート操作を可能としており、またケーブルの露出もなく排熱板を含めシンプルな立方体のフォルムに収められた、その機能性、作業性・安全性、意匠性が高く評価されました。

中国国際ベアリング展2016に出展

平成28年9月、当社は、世界最大級のベアリング展示会「中国国際ベアリング展2016」に出展いたしました。ベアリング展では、4日間で約1万人のお客様に会場いただき、当社の高い技術力をアピールすることができました。

同展示会では、消費者の生活に焦点をあて、「移 Transportation」 「職 Business」 「充 Enrichment」のテーマで展示を実施し、近代的で便利な移動手段、効率的でスマートなビジネス、心地よいハイテクライフといったさまざまなシチュエーションごとに、新しいソリューションを紹介いたしました。

今後も需要拡大が続く中国で、当社の技術力をより一層アピールし、さらなる拡販を進めてまいります。



中国国際ベアリング展2016

財務諸表

●連結貸借対照表 (単位：百万円)

科 目	当第2四半期末(第71期) (平成28年9月30日現在)	前期末(第70期) (平成28年3月31日現在)
資産の部		
流動資産	308,820	249,820
現金及び預金	47,102	39,594
受取手形及び売掛金	132,530	92,275
有価証券	15,067	1,545
製品	34,641	39,717
仕掛品	28,911	29,873
原材料	18,102	18,799
貯蔵品	4,672	4,939
未着品	10,119	9,681
繰延税金資産	3,916	4,016
その他	14,188	9,557
貸倒引当金	△432	△179
固定資産	191,142	209,597
有形固定資産	161,067	177,993
無形固定資産	12,501	12,905
投資その他の資産	17,573	18,699
繰延資産	2	9
資産合計	499,966	459,427

科 目	当第2四半期末(第71期) (平成28年9月30日現在)	前期末(第70期) (平成28年3月31日現在)
負債の部		
流動負債	226,344	165,424
支払手形及び買掛金	78,881	35,807
短期借入金	81,151	66,165
1年内償還予定の社債	10,000	10,000
1年内償還予定の転換社債型新株予約権付社債	7,700	7,700
1年内返済予定の長期借入金	13,402	13,479
リース債務	40	64
未払法人税等	4,847	5,385
賞与引当金	8,944	6,157
役員賞与引当金	90	180
製品補償損失引当金	-	302
環境整備費引当金	159	463
事業構造改革損失引当金	104	216
その他	21,022	19,502
固定負債	53,194	56,029
長期借入金	38,482	39,765
リース債務	111	45
執行役員退職給与引当金	150	187
環境整備費引当金	377	513
退職給付に係る負債	11,978	13,246
その他	2,094	2,271
負債合計	279,539	221,454
純資産の部		
株主資本	289,380	279,914
資本金	68,258	68,258
資本剰余金	96,042	95,772
利益剰余金	134,134	125,133
自己株式	△9,055	△9,249
その他の包括利益累計額	△74,996	△49,129
その他有価証券評価差額金	570	588
繰延ヘッジ損益	617	283
為替換算調整勘定	△74,120	△47,390
退職給付に係る調整累計額	△2,063	△2,611
新株予約権	105	130
非支配株主持分	5,936	7,058
純資産合計	220,426	237,973
負債純資産合計	499,966	459,427

(注) 金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

●連結損益計算書 (単位：百万円)

科 目	当第2四半期累計期間(第71期)	前第2四半期累計期間(第70期)
	(平成28年4月1日から 平成28年9月30日まで)	(平成27年4月1日から 平成27年9月30日まで)
売 上 高	275,133	295,554
売 上 原 価	220,417	232,866
売 上 総 利 益	54,716	62,687
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	36,121	35,269
営 業 利 益	18,594	27,417
営 業 外 収 益	1,435	949
受 取 利 息	210	299
受 取 配 当 金	68	69
為 替 差 益	538	-
保 険 配 当 金	199	206
そ の 他	418	373
営 業 外 費 用	1,114	5,041
支 払 利 息	421	569
為 替 差 損	-	3,434
そ の 他	693	1,037
経 常 利 益	18,915	23,326
特 別 利 益	102	1,577
固 定 資 産 売 却 益	36	15
受 取 保 険 金	-	504
国 庫 補 助 金	-	973
関 係 会 社 事 業 整 理 益	-	83
関 係 会 社 株 式 売 却 益	66	-
特 別 損 失	542	1,661
固 定 資 産 売 却 損	152	13
固 定 資 産 除 却 損	28	62
固 定 資 産 圧 縮 損	-	928
災 害 に よ る 損 失	-	137
関 係 会 社 事 業 整 理 損	266	-
事 業 構 造 改 革 損 失	9	61
退 職 給 付 制 度 終 了 損	-	50
製 品 補 償 損 失	12	220
環 境 整 備 費 引 当 金 繰 入 額	72	187
税 金 等 調 整 前 四 半 期 純 利 益	18,474	23,241
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	4,905	6,869
過 年 度 法 人 税 等	1,302	-
法 人 税 等 調 整 額	△515	△1,653
法 人 税 等 合 計	5,692	5,215
四 半 期 純 利 益	12,782	18,026
非 支 配 株 主 に 帰 属 する 四 半 期 純 利 益	37	267
親 会 社 株 主 に 帰 属 する 四 半 期 純 利 益	12,745	17,758

(注) 金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

●連結キャッシュ・フロー計算書 (単位：百万円)

科 目	当第2四半期累計期間(第71期)	前第2四半期累計期間(第70期)
	(平成28年4月1日から 平成28年9月30日まで)	(平成27年4月1日から 平成27年9月30日まで)
営 業 活 動 に よ る キ ャ ッ シ ュ ・ フ ロ ー	25,167	13,214
投 資 活 動 に よ る キ ャ ッ シ ュ ・ フ ロ ー	△25,314	△27,150
財 務 活 動 に よ る キ ャ ッ シ ュ ・ フ ロ ー	12,409	8,967
現 金 及 び 現 金 同 等 物 に 係 る 換 算 差 額	△3,173	△398
現 金 及 び 現 金 同 等 物 の 増 減 額 (減 少 : △)	9,087	△5,366
現 金 及 び 現 金 同 等 物 の 期 首 残 高	29,141	36,137
現 金 及 び 現 金 同 等 物 の 四 半 期 末 残 高	38,229	30,771

(注) 金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

商号	ミネベア株式会社 (Minebea Co., Ltd.)	本社所在地	〒389-0293 長野県北佐久郡御代田町大字御代田 4106番地73 TEL 0267-32-2200 (代表)
創立年月日	昭和26年7月16日	東京本部 所在地	〒108-8330 東京都港区三田三丁目9番6号 TEL 03-6758-6711 (代表)
資本金	68,258百万円	事業所	東京本部・軽井沢工場・松井田工場・ 浜松工場・藤沢工場・米子工場
従業員数	3,594名		

■ ウェブサイトのご案内 <http://www.minebea.co.jp/>

当社に関する情報はウェブサイトにも掲載しております。ミネベアの技術力、製品のご案内、企業・IR・採用（会社情報、IR情報、採用情報、CSR・環境活動）、ニュース（プレスリリースや更新情報）は随時更新をしております。電子メールでのニュースメール配信サービスは、主にプレスリリース等を配信する広報ニュースメールと、主に株主様向けの情報を配信するIRニュースメールがあります。是非、ご登録ください。（ニュースのページやIR情報のページからご登録できます。）

トップページ



IR情報

「IR情報」には経営方針、株式・債券の情報、各種発行資料、業績・財務データ、投資家説明会等の情報を掲載しております。IRニュースメールに登録されますと当社の最新IR情報やプレスリリースを電子メールでお届けします。（IRニュースメールはIR情報のページから登録ができます。日本語のみのサービスです。）右記のQRコードを読み取りますと、登録画面にアクセスできます。



CSR・環境活動

当社グループのCSRに対する考え方、取り組み、コーポレートガバナンスや環境活動等を中心に情報を掲載しております。毎年発行しておりますCSRレポートのバックナンバーもご覧いただくことができます。

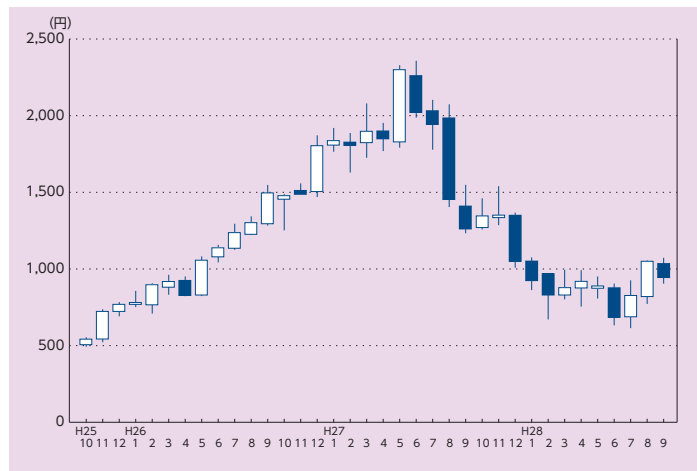
発行可能株式総数 1,000,000,000株
 発行済株式の総数 399,167,695株
 株主数 27,213名

■ 大株主（上位10名）

	持株数 (株)	持株比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	26,129,300	6.91
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	20,167,600	5.33
公益財団法人高橋産業経済研究財団	15,447,330	4.08
三井住友信託銀行株式会社	15,349,000	4.06
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口4）	13,750,200	3.64
株式会社 啓愛社	10,100,000	2.67
株式会社三菱東京UFJ銀行	10,057,839	2.66
株式会社三井住友銀行	10,000,475	2.64
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	7,089,672	1.87
全国共済農業協同組合連合会	5,770,000	1.53

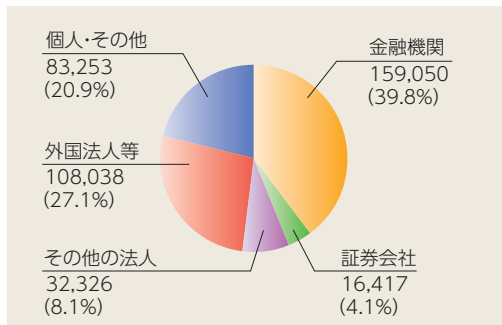
(注) 1. 当社は、自己株式20,995,888株を保有していますが、上記の大株主からは除いています。
 2. 持株比率は自己株式を控除して計算しています。

■ 株価の推移（東京証券取引所）



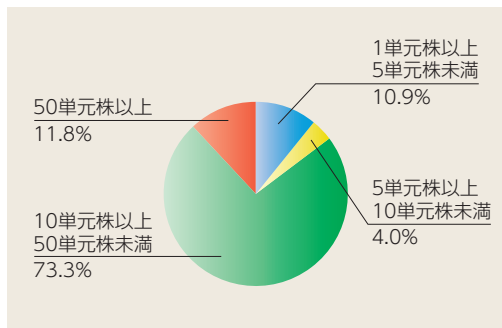
■ 所有者別株式分布状況（単元株数別）

(単位：千株)



※()内は持株比率を表しています。

■ 単元株主数分布状況（所有株数別）



【第71期 中間配当金のお支払いについて】

第71期中間配当金は、同封の「第71期中間配当金領収証」によりお支払いいたしますので、お近くのゆうちょ銀行全国本支店及び出張所並びに郵便局（銀行代理業者）にて払渡期間内（平成28年12月5日から平成29年1月10日まで）にお受け取りください。

なお、振込先をご指定の方には「配当金計算書」及び「お振込先について」を、株式数比例配分方式をご指定の方には「配当金計算書」及び「配当金のお受け取り方法について」を同封いたしますので、ご確認くださいませよう願ひ申し上げます。（株式数比例配分方式を選択されている場合の配当金のお振込先につきましては、お取引口座のある証券会社へお問い合わせください。）

【特別口座について】

特別口座とは

株券電子化に伴い、全ての当社株式は証券保管振替機構（ほふり）に電子登録されております。その口座管理は原則として証券会社の口座にて行われますが、株主様より証券会社の口座のお届けがない株式につきましては、株主様の権利を保全するため、当社が三井住友信託銀行に開設した特別口座にて管理しております。

この特別口座で管理しております株式は、そのままでは売買することができません。（单元未満株式の買取・買増を除きます。）売買を行うためには、株主様が証券会社にご自身で開設された口座に、特別口座から株式をお振替いただく必要がございます。お手続きにつきましては、三井住友信託銀行 証券代行部にお問い合わせください。


【株式に関する住所変更等のご照会及びお届出について】

株主様の各種お手続き（住所変更、配当金の振込先指定、单元未満株式の買取・買増請求など）の窓口につきましては、ご所有の株式が記録されている口座によって異なりますので、ご注意ください。

証券会社口座に株式が記録されている株主様	お取引口座のある証券会社にお問い合わせください。
特別口座に株式が記録されている株主様	当社の特別口座管理機関である三井住友信託銀行 証券代行部にお問い合わせください。

特別口座管理機関及び
各種お問い合わせ先

三井住友信託銀行
証券代行部

 0120-782-031（平日 午前9時～午後5時）
（郵便物送付先）〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

●事業年度

毎年4月1日から翌年3月31日まで

●定時株主総会

毎年6月開催

●単元株式数

100株

※平成28年5月1日付で単元株式数を1,000株から100株に変更しております。

●基準日

定時株主総会 毎年3月31日

●配当金支払株主確定日

期末配当金 毎年3月31日

中間配当金 毎年9月30日

●株主名簿管理人及び特別口座管理機関

東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

三井住友信託銀行株式会社

●株主名簿管理人 事務取扱場所

東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

(郵便物送付先)

〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先)

☎ 0120-782-031 (平日 午前9時～午後5時)

(ウェブサイト)

<http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

●公告方法

電子公告により行います。

(<http://www.minebea.co.jp/>)

ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

●上場証券取引所

東京・名古屋の各証券取引所第一部



見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。



この印刷物は、石油系溶剤を使用しない植物油100%のインキを使用し
環境にやさしい水なし印刷で印刷しています。



ミネベア株式会社は、国産木材を積極的に
使って日本の森林を育てていくことが
大切だと考え、林野庁が推進する「木づか
い運動」を応援しています。
この冊子の制作により、長野県の木材が
製紙原料として活用され、国内の森林によ
るCO2吸収量の拡大に貢献しています。



ミネベア株式会社

東京本部

〒108-8330

東京都港区三田三丁目9番6号

TEL 03-6758-6711 (代表) FAX 03-6758-6700

URL <http://www.minebea.co.jp/>